

Bevezetés

A Veregyházi Medveotthon 2025. évi működésének értékelését jelen beszámoló a január 1. és június 30. közötti időszakra vonatkozóan összegezi. A Medveotthon üzemeltetését 2025. április 1-jétől a MaciZoo Állatkert és Szabadidőpark Kft. vette át.

A beszámoló célja, hogy átfogó képet adjon az új üzemeltetési struktúrában működő intézmény első féléves szakmai, pénzügyi és szervezeti teljesítményéről. Kiemelt cél a Medveotthon működésének megvizsgálása az önálló gazdálkodású társaság keretei között, különös tekintettel a látogatottság alakulására, a működési tapasztalatokra és a fejlesztési lehetőségekre.

Fő célkitűzésünk továbbra is a menhely státusz erősítése mellett, a családbarát, edukatív és turisztikai szerep erősítése, valamint a szolgáltatások színvonalának folyamatos fejlesztése és a látogatószám növelése.

Kezdeti tapasztalatok

Május 1-jétől számos működési problémával találkoztunk, kezdve a munkaerőhiánnyal, belső viszályokkal, szervezeti és munkaszervezési hiányosságokkal, üzemeltetési nehézségekkel, valamint a marketing tevékenység hiányával – mely problémák megoldása a mai napig folyamatban van.

A korábbi időszakban a teljes marketingtevékenység – beleértve a Meta szolgáltatásokat, a Google Ads kampányokat és a levelezőlistát – leállításra került. A marketinggel foglalkozó szakemberek szerződéseit felmondták, a kapcsolódó szolgáltatásokat megszüntették. Ennek következményeként a webes látogatottság 87%-kal visszaesett. A rendezvények elmaradtak, és az alapvető szolgáltatások hiánya miatt számos reklamáció és negatív értékelés érkezett. A webes forgalom visszaesése egyértelműen tükröződött a látogatószámban is – ugyanakkor fontos megjegyezni, hogy több más állatkert és turisztikai intézmény is hasonló nehézségekkel küzdött ebben az időszakban.

A főbb problémák

1. SZÉP-kártyás fizetési lehetőség hiánya
2. Az ajándékbarnag (bolt) zárva tartása munkaerőhiány miatt
3. A kisvasút üzemeltetésének problémái szintén munkaerőhiány következtében
4. Üzemeltetési vezető hiánya
5. Rosszul kialakított szervezeti rendszer, irányítási problémák
6. Szabályzatok hiánya

7. Marketing teljes hiánya
8. Eszközhiányok
9. Elmaradt fejlesztések
10. RSZK korlátozások
11. Szerződések átírásának és a partnerek jogutódlásról való tájékoztatásának hiánya
12. Ticketbase - jegyértékesítő rendszer átállási hibája
13. Általános karbantartási elmaradások, és közvetlen veszélyek

Problémák, hiányosságok megoldása:

1. A SZÉP-kártyás szerződések ugyan létrejöttek, azonban minden elfogadóhely szálláshelyként került regisztrálásra, és a terminálok nem lettek beállítva. Az OTP és a K&H Bank esetében a változtatási kérelmek feldolgozása lassan haladt. A K&H terminál elfogadása csak júliusban valósult meg. Emiatt fogyasztóvédelmi hatósági eljárás indult a MaciZoo Kft. ellen, közérdekű bejelentés alapján. Az eljárás folyamatban van.
2. Az Ajándékbarlang működési engedélye nem került átírásra a MaciZoo Kft. nevére, továbbá létszámhiány miatt nem állt rendelkezésre pénztáros. Májusban meghirdettük az állást, és rövid időn belül mind az engedélyezés, mind a működési feltételek teljesültek.
3. Sikertől több beugrós kollégát szerződtetni, így biztosítani tudtuk a kisvasút pénztári működését is. A szabadságolások és betegségek miatti létszámhiányokat szintén ilyen módon sikerült kezelni.
4. Az üzemeltetési vezető kiválasztása komoly nehézséget okozott, és a probléma csak júliustól oldódott meg. Július elejéig az üzemeltetési feladatokat az ügyvezető látta el. A 64 beérkezett pályázat közül végül egy ígéretes helyi jelentkezőt választottunk ki.
5. A szervezeti és működési szabályzat nem a gyakorlati működés logikája mentén, hanem személyekre szabott feladatkörök szerint került kialakításra. Az SZMSZ módosítása 2025 júniusában megtörtént, amit a testület elfogadott. Funkcionális szervezeti rendszert vezettünk be, mely jól koordinálható, középvezetői struktúrára épül, a működési területek mentén. Ez a felépítés a cég számára hosszabb távon is fenntartható, és nagyobb fejlődés vagy létszámnövekedés esetén is jól terhelhető.
6. Május első hetében tapasztaltuk, hogy egyetlen belső szabályzat sincs kidolgozva és jóváhagyva. Azóta az önkormányzati hivatal segítségével dolgozunk a szabályzatok összeállításán, az SZMSZ-szel és a gyakorlati működéssel összhangban. Június végéig a kötelező belső szabályzatok többsége elkészült, jelenleg jóváhagyásra várnak.

7. A marketingtevékenység újjáépítése jelentős kihívást jelent. Az üzleti terv takarékosági szempontjait követve nem a teljes korábbi csapattal dolgoztunk tovább, és a fizetős szolgáltatások közül is csupán a Meta-hirdetések kerültek elsősorban visszaállításra. Később kiderült, hogy ez nem elegendő, így újraindításra kerülnek a Google Ads kampányok és a hírlevélküldő rendszerek. Kidolgoztunk egy új örökbefogadási programot, tervben van a honlap megújítása, és heti rendszerességgel készülnek új tartalmak az online csatornákra. Eredményeink visszaállításához még sok munkára van szükség. Új eszközöket is tesztelünk, például influenzaszerek bevonása, tévés megjelenések, turisztikai irodákkal való kapcsolatfelvétel, illetve friss hírek publikálása közkezdelt témákban.
8. Az egybeolvasdós kiválást követően a MaciZoo Kft. csupán korlátozott mennyiségű működéshez szükséges eszközt vett át. Számos eszköz elavult és elhasználódott, vagy egyáltalán nem állt rendelkezésre, ezért új beszerzéseket kellett indítani: fűkaszák, gödörfúró, láncfűrészek, kéziszerszámok, irodabútorok és irodai felszerelések, kistehergépjármű vásárlása vált szükségessé. A költséghatékonyság érdekében több eszközt használtan szereztünk be.
9. A 2024–2025-ös téli időszakban – a korábbi évektől eltérően – nem valósultak meg fejlesztések vagy nagyobb karbantartások. Ez csökkentette a lehetőségeinket a látogatók megszólítására. Bár ez a közösségi média inaktivitása miatt ekkor még nem volt szembetűnő, a májusi újraindítás után már igen. Az állatkert területén számos karbantartás maradt el, amelyeket a szezonban már nehezebb elvégezni, így ezek az őszi-téli időszakra tolódtak, további költségeket generálva a második félév során.
10. A ragadós száj- és körömfájás miatt elrendelt korlátozások – különösen a Zoo- és Maci csemege értékesítésének szüneteltetése – tervezett forráskiesést okoztak. A korlátozások feltehetően a látogatószámra is negatívan hatottak. Ebben az időszakban számos telefonos megkeresés érkezett azzal kapcsolatban, hogy az állatkert nyitva van-e.
11. Az egybeolvasdós kiválás során a meglévő szerződések jogutódlással kerültek át a MaciZoo Kft.-hez. Az érintett szerződéseket összefoglaló dokumentum azonban csak 2025. július 18-án került a birtokunkba. Ebből több hiányosság is kiderült, például, hogy több szolgáltatási szerződés díja az első félévben nem került kifizetésre. Ezek további jelentős költségként fognak jelentkezni a második félévben.
12. Az előkészületek hiánya miatt a jegyértékesítő rendszer április első hetében átkerült egy klónozott platformra, melyet már a MaciZoo Kft. üzemeltetett, az NTAK-rendszerrel összekapcsolva. A probléma hirtelen vált nyilvánvalóvá, amikor egyik reggel a rendszer már nem működött. A hibát az akkori vezetés gyors intézkedésekkel orvosolta, azonban a sietség miatt egy jelentős programozási hiba maradt a rendszerben. Április óta a látogatószám és a bevételek arányában megmagyarázhatatlan eltéréseket tapasztaltunk, amit eleinte a parkoló jegy hiányával és a maci- valamint zoocsemege árusítás szüneteltetésével magyaráztunk. Végül 2025. július 17-én sikerült feltárni a hibát: a kisvasútra szóló jegyeket a rendszer tévesen beléptetett látogatóként regisztrálta egy elírt számkód miatt (0 helyett 1). Ez torzította a látogatószámokat egészen július közepéig.

13. A karbantartások szükségessége minden területen fokozottan jelentkezik. A költségek és a fontossági sorrend alapján nap mint nap dolgozunk a problémák elhárításán. A kezdeti állapotokat az alábbi hiányosságok tükrözik:
- Közvetlen veszélyt okoztak és okoznak: kiszáradt fák, előregedett, nem szabványnak megfelelő elektromos szekrények és vezetékek, az előregedett kilátószerkezet, valamint műszaki hibás, műszaki engedéllyel nem rendelkező gépjárművek.
 - Megoldásra várnak: a kifutók körüli előregedett távolságtartó korlátok, a víz- és áramellátási problémák, elavult szaniterkonténerek, padok és asztalok, útburkolat, karanténterület, vízelvezetés, pihenők, gépek és járművek, mezőgazdasági gépek, hűtők és fagyasztók, ingatlanrészek, csatornarendszerek, állatelhelyezési nehézségek, zsiliprendszerek, villanypásztorok és tartozékaik, kerítések, jegyértékesítő gépek, valamint számos egyéb eszköz.

Látogatottság:

	2022	2023	2024	2025
Január	4 133	3 765	3 348	3 073
Február	9 568	4 732	8 559	4 453
Március	22 099	11 427	20 438	7 846
Április	16 297	17 264	19 785	18 347
Május	16 599	16 904	20 053	13 786
Június	14 112	10 066	12 806	11 491
Július	13 611	14 218	11 265	
Augusztus	17 114	17 564	17 369	
Szeptember	7 909	11 914	7 169	
Október	16 494	17 565	15 693	
November	4 042	4 865	5 472	
December	2 400	2 885	2 988	
Összesen	144 378	133 169	144 945	58 996

Értékelés és összefüggések

A látogatottságot az év során leginkább az időjárás befolyásolja. Az év első felében tapasztalt alacsony látogatószám – amely még a Városgazda Kft. üzemeltetése alatt keletkezett – részben a kedvezőtlen időjárási körülmények következménye, azonban jelentős szerepet játszott benne a rendezvények elmaradása és a koncepció hiánya is. Elmaradtak azok a programok, amelyek az előző években húzóerőt jelentettek, mint például a *Medveleső* februárban, illetve a *Medveébresztő*, amely hagyományosan a szezonnyitó esemény volt.

A korábbi évek gyakorlatával ellentétben 2025-ben nem készült el jóváhagyott éves programterv, így az év első három hónapjában számos rendezvény vagy elmaradt, vagy csak részben valósult meg. Például a Medveébresztő 2024 márciusában 5 544 látogatót vonzott, és 15 306 200 Ft bevételt generált, ezzel szemben 2025-ben a rendezvény elmaradt. A *Medveleső* program 2024-ben közel 900 gyermeket vonzott az állatkertbe, míg 2025-ben mindössze 51 fő vett részt rajta.

A táblázat egyértelműen szemlélteti az első negyedév látogatószámának visszaesését. Bár nehéz egyértelmű okot megnevezni, a májusi hónap feladatai között elsőként a marketingtevékenység újjáépítése indult el. Ez természetesen nem hozhatott azonnali eredményeket, különösen úgy, hogy az előző időszakban a korábbi folyamatok megszakítása lényegében két év munkáját tette semmissé. A marketing és kommunikációs munka teljes újraindítása elengedhetetlen az eredményes működéshez, de időt igényel, míg ismét mérhető hatása lesz a látogatottságra.

Pénzügyi adatok:

Bevételek:

Hónap	2024	2025	Üzleti tervbe foglalt bevételek
Január	8 456 000 Ft	9 041 782 Ft	
Február	22 863 000 Ft	13 298 833 Ft	
Március	51 541 000 Ft	22 759 084 Ft	
Április	55 074 000 Ft	Ft 51 572 937	42 800 000 Ft
Május	54 357 000 Ft	Ft 44 695 970	44 300 000 Ft
Június	38 355 000 Ft	Ft 45 366 759	39 962 000 Ft
Összesen:	230 648 024 Ft	Ft 186 737 390	

A 2025. év első negyedévének bevételei még a Városgazda Kft. üzemeltetése alatt keletkeztek. A táblázatokból jól látható, hogy az emelt jegyárak részben kompenzálták az alacsonyabb látogatószámot, így a bevételi oldalon az üzleti tervben meghatározott célkitűzések minden hónapban teljesültek. A kiadási oldalon azonban jelentős eltérések mutatkoznak az előzetes tervekhez képest.

Kiadások:

Üzleti tervbe foglalt költségek	Tényleges költségek	Különbözet
32 806 337 Ft	35 940 568 Ft	- 3 134 231 Ft
32 806 337 Ft	35 940 568 Ft	- 3 134 231 Ft
32 806 337 Ft	35 940 568 Ft	- 3 134 231 Ft
		- 9 402 693 Ft

A költségek torzulását részben az egybeolvadásos kiválás folyamatának hiányosságai okozzák. Több korábbi partnerrel a szerződések átvezetése, valamint a partnerek tájékoztatása, hogy a MaciZoo Kft. mint új üzemeltető veszi át a Városgazda Kft. szerződéseit, elmaradt vagy késedelmesen történt. Ennek következtében számos első félévre vonatkozó elszámolás még nem érkezett meg, így ezek várhatóan a második félévben jelentős költségként fognak jelentkezni.

A költségek között szerepelnek továbbá a megkezdett, de még be nem fejezett fejlesztések (pl. oroszlánok takarmány-előkészítő helyisége, madárröpde, nyulak kifutója), a működési engedély őszi felülvizsgálatához szükséges feladatok, valamint a működéshez szükséges eszközök pótlása és az elmaradt karbantartási feladatok elvégzése.

A Városgazda Kft.-re vonatkozó pénzügyi adatokat a korábbi adatszolgáltatás alapján, míg a MaciZoo Kft. adatait az eredménykimutatásból és a főkönyvi kivonatból dolgoztam fel.

2025-ös rendezvények és programok

2025 első felében nem sikerült elfogadni és elindítani a Medveotthon teljes éves programtervét. Ennek fő oka a szervezeti irányításban és belső kommunikációban tapasztalt hiányosságok voltak, amelyek hátráltatták a napi szintű programszervezést is. Különösen fontos pont ez egy olyan intézmény esetében, ahol az elmúlt években jól felépített, rendezvényszerkezet működött.

A helyzet orvoslására tisztáztuk a problémákat a programszervező munkatárssakkal, és hamarosan összeállt egy új, frissített éves eseménynaptár. A cél: visszahozni a megszokott rendezvényszerkezetet, bővítve azt újszerű, közönségcsalogató programokkal. A fókusz továbbra is a családok és az élményalapú ismeretterjesztés – interaktív állatbemutatókkal, kézműves és tematikus programokkal.

A Medveotthon 2025 első felében is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy változatos, családbarát programokkal várja látogatóit. Célunk, hogy minden korosztály megtalálja a

számára vonzó élményeket – legyen szó interaktív állatbemutatóról, kézműves foglalkozásról vagy tematikus játékokról. Az év során megrendezett eseményeink középpontjában mindig az állatokkal való találkozás, a természet közelsége és a tartalmas kikapcsolódás állt.

Madarak és Fák Napja – május 10.

Ismeretterjesztő és játékos programokkal emlékeztünk a természetvédelem fontosságára. Madárhang-felismerés, fa-beazonosító játékok, rovar-kóstoló és ragadozómadár-bemutató színesítette a napot.

Sportnap – május 17.

Zártkörű rendezvényként, különleges helyszíneken zajlottak sportos programok. Kisvasutazás és „Állati órarend” ismeretterjesztő elemekkel egészítette ki a mozgásélményt.

Gyereknapi – május 26.

Gazdag programkínálat várta a családokat. Ingyenes kisvasutazás a 14 év alattiaknak, pecsétgyűjtő játék, tombola, színpadi műsorok, látványvetetések, cukorágyú és aszfaltrajzverseny. Közel 3000 fő látogatott el hozzánk.

Pedagógusnap – június 2.

50%-os kedvezmény és ajándék várta az érvényes igazolvánnyal érkező pedagógusokat. Az „Állati órarend” program inspiráló élményt nyújtott szakmai és szórakoztató formában.

Nyárköszöntő Állatbarát Fesztivál & Hungarikum Nap – június 22–23.

Két napos rendezvény családoknak: ugrálóvár, körhinta, koncertek, esti mozi és hosszított nyitvatartás. A Hungarikum Nap a magyar értékeket mutatta be interaktív formában.

Semmelweis-napi – június 30.

A helyi egészségügyi dolgozók és családjaik részére biztosítottunk belépést és programokat. Az állatok közelsége és a természet feltöltődést nyújtott a vendégeknek.

Természetesen a hétvégi programok minden szombaton és vasárnap elérhetők, ezek állandó elemei az élménykínálatnak. A látogatók ilyenkor találkozhatnak az **„Állati órarend”** programmal is, amely rendszeres látványvetéseket, madárbemutatókat és interaktív állatos előadásokat foglal magába. A program célja, hogy szórakoztató, ugyanakkor ismeretterjesztő formában hozza közelebb az állatokat és a természetet a látogatókhoz – különösen a gyermekekhez és családokhoz. Az „Állati órarend” minden hétvégén biztosítja, hogy a vendégek tartalmas, élményekben gazdag napot tölthessenek a Medveotthonban.

Infrastrukturális hiányosságok:

A rendezvények során számos technikai és fizikai akadály nehezítette a minőségi megvalósítást:

- **Állandó színpad hiánya**, ami miatt csak ideiglenes megoldásokkal lehet fellépéseket vagy műsorokat lebonyolítani.

- **Nincs megfelelő hangosítás**, így nehézkes a közönségkapcsolat vagy zenei programok kivitelezése.
- **Fedett tér hiánya**, ami kiszolgáltatottá teszi a programokat időjárási szélsőségek esetén.
- **Áramellátási és technikai korlátok**, amelyek gátolják a komplexebb technikai igényű események megtartását.

Szezonális kihívások:

A Medveotthon látogatottsága szezonálisan ingadozik: tavasszal és ősszel a legmagasabb, nyáron – különösen hőség idején – jelentősen csökken. Ez több szempontból is problémát jelent:

- A látogatók nyáron kevesebb időt töltenek el a helyszínen,
- Gyermeknek szóló interaktív programok nehezen kivitelezhetők,
- Kockázatosá válik a kulturális, edukációs rendezvények időzítése.

Állatállomány

A jelenlegi állatállomány 154 egyed.

A 154 főt:

- 13 Muflon
- 2 Gímszarvas
- 37 Farkas
- 3 Parlagi szamár
- 1 Merinói juh
- 11 Dám szarvas
- 1 Szikaszarvas
- 12 Racka juh
- 2 Parlagi kecske
- 26 Barnamedve
- 6 láma
- 3 Hiúz
- 10 Aligátor teknős

- 2 Mosómedve
- 9 oroszlán
- 3 Ormányos medve
- 1 Fehérfejű réti sas
- 1 Fakó keselyű
- 2 Herris Ölyv
- 1 Afriai uhu
- 3 Nyúl
- 3 Páva
- 2 Fácán

teszi ki.

Állománygyarapodás

- **Muflon:** 2 egyed született
- **Dámszarvas:** 3 egyed született
- **Racka juh:** 4 egyed született
- **Láma:** 1 egyed született
- **Pávakakas:** 3 egyed érkezett
- **Aligátorteknős:** 1 egyed mentés útján érkezett
- **Magyar szürke szarvasmarha:** 6 egyed született

Állománycsökkenés

- **Oroszlán:** 1 egyed elhullott
- **Farkas:** 1 egyed elhullott

Állatvédelem, MÁASZ támogatás

A MaciZoo Kft. a Városgazda Kft. utódjaként továbbra is tagja maradt a Magyar Állatkertek és Akváriumok Szövetségének. Ez nemcsak szakmai elismertségünk megerősítése szempontjából fontos, hanem számos támogatást és szakmai segítséget is magában foglal. Az idei évben 5 millió forint támogatásban részesülünk, amelyet állatmentési tevékenységre fordítunk. A tervek között szerepel több "vendég" röpde kialakítása is, ahol mentett, röpképtelen vagy rehabilitáció alatt álló madarakat tudunk ideiglenesen elhelyezni.

A segítségnyújtás kölcsönös: nagy örömünkre szolgál, hogy mi is hozzájárulhatunk más állatkertek munkájához. Idén a Hortobágyi Vadaspark fordult hozzánk azzal a kéréssel, hogy az ideiglenesen Budakeszin elhelyezett farkasok szállítását mi bonyolítsuk le.

A Fővárosi Állat- és Növénykert szintén segítséget kért tőlünk: mivel a medvéik megrongálták a kifutójukat, az állatokat ideiglenesen el kellett helyezni. Horváth László szervezésének köszönhetően a medvék 24 órán belül biztonságban átszállításra kerültek a Medveotthon karanténterületére.

Fejlesztések, jelentősebb karbantartások

Számos fejlesztési lehetőség és még több karbantartási feladat áll előttünk. A költséghatékonyság érdekében elsősorban a kötelező jellegű fejlesztésekre és az azonnali karbantartásokra összpontosítunk.

A kormányhivatal előírásai alapján év végéig el kell készíteni egy fagyasztó- és takarmány-előkészítő helyiséget az oroszlánház mellett, valamint a karanténterületen meg kell szüntetni az állatgondozók pihenőjét, és helyette egy takarmány-előkészítőt kell kialakítani. Az ősszel esedékes működési engedély felülvizsgálatához elvégzendő feladatok közé tartozik egy biztonsági zóna kialakítása az oroszlánház bejárata körül.

Az állatkert több pontján már elvégeztük az elektromos szekrények és csatlakozók cseréjét és szabványosítását, a munkát fontossági sorrend alapján folytatjuk.

A korábbi kalandpark területén számos lábon száradt fa található/található volt, ahol a közelmúltban egy vihar jelentős pusztítást végzett. A teljes területen megtörtént a kidőlt fák feldolgozása és az aljnövényzet irtása, hogy a még veszélyes fák könnyebben elérhetőek legyenek. Jelenleg legalább 5–10 fa vár kivágásra, amelyek közvetlen veszélyt jelentenek, azonban a kivágáshoz szükséges engedélyt még nem kaptuk meg. Elképzelésünk szerint, ez a terület alkalmas lesz Európai Bölények tartására.

Az állatkert területén számos elkorhadt asztal és pad található, ezek javítása és cseréje folyamatban van. A közösségi terek tisztítása és karbantartása napi feladattá vált, emellett megkezdődött egy egységes területrendezés, virágosítás és faültetési projekt is.

A kisvasútnál található kilátót balesetveszélyesnek ítéltük, ezért részlegesen lezártuk. Számos szerkezeti elem elkorhadt vagy sérült, ezek cseréjét és javítását vállalkozó bevonásával kívánjuk megvalósítani.

A korábban említett takarmány-előkészítő és fagyasztó az oroszlánház mellé kerül kialakításra, ami lehetővé teszi a húsok higiénikus előkészítését és tartós fagyasztását. Ennek köszönhetően a takarmányul szolgáló húsokat és csontos húsokat nem kell többé az állatkert területén, a látogatók között átszállítani a karanténterületről az oroszlánok kifutójához. Ehelyett az etetéshez szükséges húsok közvetlenül, egy zárt útvonalon, az oroszlánház melletti elzárt területen juttathatók el a célállomásra.

A karanténterületen található állatgondozói pihenő szintén az előírásoknak megfelelően kerül átalakításra. A pihenőfunkció a Horvát László által épített faházba kerül áthelyezésre. Ennek köszönhetően lehetőség nyílik arra, hogy a karanténterületen zárt, higiénikus takarmány-előkészítő és döng-hűtő is kialakításra kerüljön, továbbá a takarmányok tárolása is zárt térben történjen. Ez jelentősen hozzájárul a legyek, darazsak és egyéb kártevők, rágcsálók visszaszorításához. Ezzel párhuzamosan a karanténterület vízelvezetésének megoldása és szilárd burkolása is megvalósulhat a Városfejlesztő Kft. közreműködésével.

A karanténterületen kezelt szemeteskukák és takarmánytároló rekeszek tárolása és rendszeres tisztítása az elmúlt években elmaradt, ami jelentősen növelte a legyek és más élősködők számát, valamint kellemetlen szagokat eredményezett a terület környékén. A probléma megoldása érdekében kialakításra került egy kuka- és rekeszmosó helyiség, ahol napi és heti rendszerességgel történik a tárolók tisztítása. A takarmány tárolására való előkészítés folyamata is áthelyezésre került az állatkert belső területéről az üzemi részlegre, ahol a takarítási feladatok is elvégzésre kerülnek. Ennek köszönhetően a karanténterületen nem képződik hulladék; ide már csak az előkészített takarmány érkezik hűtésre vagy fagyasztásra.

Az állatkert területén jelenleg egy fehérfejű rétisas és egy röpképtelen fakó keselyű kerül bemutatásra. Megkezdjük egy nagyobb méretű röpde építését, és a közeljövőben több kisebb röpde kialakítása is tervben van. Ezekben nemcsak egészséges madarakat szeretnénk elhelyezni, hanem – a menhelyi státuszunknak megfelelően – olyan röpképtelen madarakat is, amelyeket a környező állatkórházak vagy állatorvosok gyógyítottak, de a természetbe történő visszavadásztatásuk már nem lehetséges. A röpdek építése jelenleg is folyamatban van, és reményeink szerint még idén beköltözhetnek az első madarak.

Az Ajándékbarlang forgalma jelentősen elmaradt az üzleti tervben megfogalmazott elvárásoktól. Ennek javítása érdekében több vásárlásösztönző akció indult, illetve különböző játékok és feladatok végpontjaként is a bolt került kijelölésre. Emellett a Maci- és Zoo csemege értékesítése is áthelyezésre került az Ajándékbarlangba, így minden látogató, aki szeretne állatot etetni, a boltba is be kell hogy térjen. További fejlesztésként egy italhűtő is kihelyezésre kerül néhány héten belül, tovább bővítve a szolgáltatási kínálatot. A meglévő készletben számos olyan termék található, amely hosszabb ideje nem forgott meg, és önállóan nem értékesíthető. A kollégák közreműködésével azonban létrehoztunk egy „Zsákbamaci” nevű termék kategóriát, amelyben különböző árkategóriákban kínálunk meglepetéscsomagokat az ilyen, beragadt termékekből. A Zsákbamaci értékesítése sikeresnek bizonyult, így lehetőségünk nyílik az árukészlet rugalmas, selejtezés nélküli frissítésére. További fejlesztésként kialakításra került egy pihenőrész is, ahol a látogatók árnyékos, kényelmes környezetben tudnak megpihenni, frissítőt fogyasztani, vagy egyszerűen csak élvezni a természet közelségét. Ez a terület nemcsak a komfortérzetet növeli, hanem hozzájárul a vásárlási hajlandóság erősítéséhez is, mivel a pihenés közben a bolt kínálata könnyebben elérhetővé válik. A bevételek jól tükrözik az átszervezés sikerességét, áprilisban a teljes bevétele az Ajándékbarlangnak mindösszesen 44.610-Ft volt, májusban már 344.130-Ft, júniusban már 2.307.143-Ft.

Kialakításra került egy központi irodahelyiség is. Kezdetben mindössze két íróasztal, néhány szék és egy darab számítógép állt rendelkezésre, amelyen gyakran akár öt kolléga is kénytelen volt egyszerre dolgozni. A működéshez szükséges infrastruktúra bővítése érdekében használt bútorokat, irodai eszközöket, számítógépeket és nyomtatókat szereztünk be. Ennek eredményeként sikerült kialakítani egy tárgyalót, egy kisebb irodahelyiséget, valamint egy nagyobb irodát, ahol két kolléganő végzi napi munkáját, és ahol az iratok rendszerezett tárolása is történik. Emellett létrejött egy vezetői iroda is, amelyben az ügyvezető és az állatokért felelős vezető dolgozik. A fejlesztések révén a munkavégzés körülményei lényegesen javultak, és lehetővé vált a hatékonyabb adminisztratív működés.

Jelenleg is a Patak utca 50/A szám alatt található épület szolgál a látogatói csoportok fogadására, kézműves foglalkozások és egyéb csoportos programok lebonyolítására. Az itt használt eszközök – például padok, asztalok, külső sátor – vagy a Városgazda Kft. tulajdonában maradtak, vagy az évek során elhasználódtak. Új eszközök beszerzése helyett a meglévő, felújításra szoruló bútorokat – köztük raklapbútorokat – renováltuk és újrahasznosítottuk. A területen kiépítésre került egy párapapu, valamint megkezdődött az épületen belüli közösségi helyiség dekorációja is. Korábban Kéri Eszter és Mészáros Csaba által biztosított plüssmedve-gyűjtemény teremtett kellemes, barátságos hangulatot a gyerekek számára. Ez a gyűjtemény azonban – számomra ismeretlen okból – 2025 áprilisában eltávolításra került. Ezt követően a helyiséget csupasz falak és üres polcok jellemezték, ami a korábbi otthonos légkör megszűnését eredményezte.

A Patak utca 50/A szám alatti területen további épületek és régi karámrendszerek találhatók, valamint egy nagyobb terület, amely régi eszközök lerakataként szolgált. Itt korábbi táblák, faépítmények, LED-es városi eszközök, játszótéri elemek és sok más, használaton kívüli vagy hulladéknak minősülő tárgy halmozódott fel az elmúlt években. Ezen a területen folyamatosan zajlik a rendrakás és a karbantartás. A használaton kívüli vagy előregedett karámokat elbontottuk vagy újjáépítettük, és a korábbi istállóépületekben is megkezdődött a lomtalanítás és a rendszeres takarítás. A már korábban említett kuka- és rekeszmosó helyiség szintén ezen a területen került kialakításra. További tervünk, hogy az egyik istállóépületet funkcionális karanténhelyiséggé alakítjuk át, ahol az újonnan érkező állatokat az előírásoknak megfelelően, elkülönítve tudjuk elhelyezni az állategészségügyi megfigyelés idejére.

A jármű- és eszközpark fejlesztésének első lépéseként operatív lízing keretében beszereztünk egy új Ford Transit kisteherautót, amely kiemelten fontos szerepet tölt be a takarmányok szállításában és a napi logisztikai feladatok ellátásában.

Még az idei évben elindul a megújult lakossági örökbefogadási program. Az örökbefogadás menete egyszerűsödik: a résztvevők nem csupán előre meghatározott összegek közül választhatnak, hanem saját döntésük alapján is meghatározhatják, milyen összeggel kívánják támogatni a kiválasztott állatot. A támogatási szintek három kategóriában érhetők el: bronz, ezüst és arany csomag. Mindhárom csomaghoz egyedi tartalom tartozik, azonban mindegyik magában foglal bizonyos számú ingyenes belépést az állatkertbe, valamint jogosultságot biztosít az évente két alkalommal megrendezett *örökbefogadói nyílt napokon* való részvételre, ahol a támogatók közelebbről is megismerkedhetnek örökbefogadott állatukkal. A kiválasztás folyamata is átláthatóbb és felhasználóbarátabb lesz: az érdeklődők először az állatfajt választják ki, majd a fajhoz tartozó egyedek közül dönthetnek, ahol minden állatról rövid ismertető és történet is elérhető. A program technikai háttérét egy automatizált rendszer biztosítja, amely a fizetés után azonnal elküldi az örökbefogadási oklevelet és a belépőjegyeket is. A támogatás jelképeként az örökbefogadók nevei a helyszínen is megjelennek, egy erre a célra kialakított *örökbefogadói falon*.

Megkezdődött az állatkerti ismeretterjesztő és információs táblák újratervezése és gyártása. Erre elsősorban azért van szükség, mert sok meglévő tábla az évek során megfakult, elhasználódott. A megújítás során nemcsak a régi táblák cseréjére kerül sor, hanem új tartalmakkal és információs pontokkal is készülünk, amelyek korszerűbb, látogatóbarát formában segítik a tájékozódást és az ismeretszerzést.

Jövőbeli tervek

Madármentő központ létrehozása és az állatvédelem erősítése

A Medveotthon hosszú távú céljai között kiemelt helyen szerepel egy madármentő központ létrehozása. A már jelenleg is gondozott röpképtelen madarak mellett célunk olyan infrastruktúra kiépítése, ahol a környék állatorvosai és természetvédelmi szervezetei által mentett, rehabilitációra szoruló madarak biztonságosan elhelyezhetők, és adott esetben visszavadíthatók. Az új röpde rendszer nemcsak az állatok jólétét szolgálja, hanem látogatóvonzó edukációs tartalommal is bír, segítve a természetvédelem fontosságának bemutatását.

A Medveotthon jövőbeni céljai között szerepel több új, ikonikus állatfaj bemutatása.

A tervezett új fajok között szerepel:

- **Európai bölény**, amely a kontinens egyik legnagyobb testű szárazföldi emlőse,
- **Szibériai Tigris**, mint karizmatikus nagyragadozó, amely a látogatók számára kiemelkedő vonzerőt jelent,

- **Jávor szarvas**, amely a hideg égövi élőhelyekhez való alkalmazkodása miatt jól tartható a hazai klimatikus viszonyok között, miközben méretével, megjelenésével és európai elterjedésével szintén kuriózumnak számítana a magyarországi állatkertek között.
- **Rozsomák**, amely különösen értékes lenne a Medveotthon állományában, mivel része lehet egy nemzetközi **génmegőrző programnak**.

A rozsomák esetleges érkezése különösen fontos lenne abból a szempontból, hogy a Medveotthon jelenlegi három európai nagyragadozója – a medvéhez, a farkashoz és a hiúzhoz – csatlakozva kiegészítené a kontinens legjelentősebb ragadozóinak sorát. Ez lehetőséget adna arra, hogy a látogatók egy helyszínen ismerkedhessenek meg e fajokkal, miközben a bemutatásuk természetvédelmi és ismeretterjesztő szempontból is értéket képvisel.

A fajok beszerzése nem csupán a látogatói élmény szempontjából bír jelentőséggel, hanem szakmai előrelépést is jelent, különösen a nemzetközi együttműködések terén. A kiválasztás során fontos szempont, hogy az állat tartása ne járjon aránytalanul magas fenntartási költségekkel – például ne igényeljen fűtött vagy speciális klímájú elhelyezést.

A tervek között szerepel a Medveotthon hivatalos honlapjának teljes körű megújítása. A fejlesztés célja nemcsak a látogatói élmény javítása, hanem a költséghatékonyabb, egyszerűbben frissíthető és bővíthető rendszer kialakítása is. A fejlesztés másik fő iránya az AI-alapú keresési funkciók integrálása, amely gyorsabb és pontosabb információkeresést tesz lehetővé a látogatók számára. Emellett tervben van egy élő webkamera-rendszer kiépítése is, amely valós idejű betekintést nyújt a Medveotthon. Az új weboldal letisztult, korszerű megjelenést kap, és könnyen kezelhető felületen keresztül biztosít majd naprakész információkat a látogatók, támogatók és partnerek számára.

A megújult honlap kulcsszerepet játszik az örökbefogadási program digitalizálásában, az események és jegyinformációk hatékony kommunikációjában, valamint hozzájárul a szervezet átláthatóságának és szakmai hitelességének erősítéséhez is.

A következő időszakban kiemelt cél a Medveotthon Alapítvánnyal való együttműködés elmélyítése, valamint új, hosszú távú vállalati kapcsolatok kiépítése. Ennek keretében szeretnénk nagyobb cégek és vállalatok figyelmét felhívni a Medveotthon támogatásának lehetőségére, különösen CSR (vállalati társadalmi felelősségvállalás) programjaik részeként. A cél, hogy a Medveotthon ne csupán adományozási célpontként jelenjen meg, hanem mint olyan szervezet, amellyel érdemi, kölcsönös előnyöket biztosító partnerség építhető ki. Az együttműködések során fontos szerepet kapna a közös kommunikáció, PR és marketing támogatás, valamint egyes fejlesztések, projektek vállalati finanszírozásának lehetősége is. Ezzel nemcsak az állatvédelmi munka fenntarthatóságát kívánjuk biztosítani, hanem a cégek számára is értékteremtő társadalmi szerepvállalást kínálunk.

Az elmúlt 26 évben a Medveotthon arculata és működése számos üzemeltető eltérő elképzelései mentén formálódott. Ezek a változások gyakran különböző irányelveket és

célokat követtek, nem pedig egy egységes, hosszú távú koncepciót.

Ennek tapasztalataiból kiindulva, jövőbeli terveink között szerepel egy ötéves fejlesztési koncepció kidolgozása, amely nemcsak az állatállomány bővítésére, hanem a területi megjelenés és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére is kiterjed.

Terveink között szerepel, hogy már az idei évben kidolgozunk egy kedvezményes belépőjegy-koncepciót a kevésbé preferált időszakokra – például a délutáni órákra, esti eseményekre vagy kisebb forgalmú napokra. Az alkalmi akciókkal célunk, hogy ezekben az időszakokban is vonzóbbá tegyük a Medveotthont, és ezáltal növeljük a látogatószámot, valamint optimalizáljuk a napi bevételeket.

Egyéb tervek:

- Baba-mama szoba kialakítása (pelenkázó, szoptató rész, vízmelegítő stb.).
- Akadálymentesített mosdó
- Szaniter konténerek átalakítása
- Ökojátszótér / Ökopark kialakítása a Medveotthonon belül: környezettudatosságot és természetközeli élményeket hangsúlyoz, megújuló anyagokból épül, sok esetben fenntarthatósági oktatással összekötve.
- Új vendéglátó egységek – kisvasútnál
- Utazási irodákkal való közös program kidolgozása
- Influenzerekkel való közös program kidolgozása
- Rendszeres nyílt napok, edukációs hétvégék
- Szálláshely kialakítása
- Két napos kirándulási csomag iskolai vagy családi csoportok számára
- Partnerprogramok szálláshelyekkel, turisztikai irodákkal

Összegzés

A Medveotthon a MaciZoo Kft. működtetésében az elmúlt hónapokban jelentős előrelépéseket tett, ugyanakkor az önálló, támogatásmentes működés lehetősége jelenleg még kérdéses. Bizonyosan szükség van az üzleti terv módosítására. Az első félévben jelentősen elmaradtunk a tavalyi látogatószámoktól, amelynek fontos befolyásoló tényezői az időjárás és az online marketing hiányosságai voltak. A nyereséges működés kulcsa abban rejlik, hogy képesek leszünk-e hosszú távon biztosítani a szükséges látogatószámot és bevételeket, valamint a támogató együttműködéseket, miközben fenntartjuk az intézmény szakmai színvonalát és közösségi szerepét.

Az őszi időszakra számos tervvel készülünk, amelyek célja az alacsonyabb látogatottságú hónapok megerősítése. Ugyanakkor, ha minden a tervek szerint halad, az elengedhetetlen fejlesztések és karbantartások mellett csekély az esély arra, hogy elegendő tartalék képződjön a téli hónapokra a biztonságos működés érdekében. Számos költségcsökkentő intézkedést is bevezettünk.

Erőforrásainkat jelentősen leköti a korábbról hozott problémák és szervezetlenségek kezelése, az átszervezések hiányosságainak pótlása, az eszközhányok felszámolása, valamint a szervezeti változások elfogadtatása. Bízom benne, hogy az utóbbi pontot – drasztikusabb lépések nélkül – sikerül megoldani.

A fejlesztések és karbantartások végeláthatatlan sora jó ütemben halad, ugyanakkor a munkát lassítja az állandó költségcsökkentési lehetőségek keresése. A tavalyi évben elmaradtak a tervezett fejlesztések, ezért különösen fontos lenne, hogy a nagyobb projekteket a téli időszakban megvalósítsuk, hogy a jövő évet új lehetőségekkel, hírekkel és látogatók számára vonzó eseményekkel kezdhessük. Az év elejét kiemelten fontos erőbedobással indítani, hogy a tél végi, tavasz eleji bevételek mielőbb erősödjének.

A városi cégek közötti kapcsolat, a közös munka és a kölcsönös segítségnyújtás jó irányba halad. Minden oldalról támogató visszajelzéseket kapunk – legyen szó korábbi ügyek rendezéséről, fejlesztések előkészítéséről vagy munkafolyamatok összehangolásáról. Bízom benne, hogy az együttműködés tovább erősödik, és a mindennapi működés során közösen tudjuk szolgálni a város érdekeit.

Veresegyház, 2025.07.24

MaciZoo
Állatkert és Szabadidőpark Kft.
2112 Veresegyház, Patak utca 50/A
Adószám: 32687347-2-13
Cégjegyzékszám: 13-09-237227

Déri Barnabás
ügyvezető

Főkönyvi szám		Időszak forgalma		Időszak egyenlege	
Szám	Megnevezés	Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
1. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK					
1311	Termelő gépek,ber.sze :	1 434 369	0	1 434 369	0
1313	Kisért.term.ber.és gé :	652 161	0	652 161	0
1319	Term.gép, ber.szersz. :	0	897 817	0	897 817
131.	Termelő gépek,ber.szersz. :	2 086 530	897 817	1 188 713	0
1321	Term.ktln. résztv.jár :	7 383 468	0	7 383 468	0
1323	Kisért.term.résztv.já :	546 450	0	546 450	0
1329	Term.ktln. résztv.jár :	0	2 751 395	0	2 751 395
132.	Term.ktln. résztv.járműv. :	7 929 918	2 751 395	5 178 523	0
13.	Műszaki berend.,gépek,j. :	10 016 448	3 649 212	6 367 236	0
1411	Üzemi gépek berend.fe :	2 854 814	0	2 854 814	0
1413	Kisért.gépek,berendez :	3 037 370	0	3 037 370	0
1419	Üzemigép.ber.felsz.éc :	0	3 346 687	0	3 346 687
141.	Üzemi gépek berend.felsze :	5 892 184	3 346 687	2 545 497	0
1421	Egyéb járművek :	587 000	0	587 000	0
1429	Egyéb járművek értékc :	0	175 298	0	175 298
142.	Egyéb járművek összesen :	587 000	175 298	411 702	0
1431	Irodai berend.és fels. :	596 094	0	596 094	0
1432	Számítástechnikai esk :	118 882	0	118 882	0
1433	Kisért.Irodai ber.ésf. :	1 007 164	0	1 007 164	0
1439	Irodai ber.és felsz.é :	0	1 384 302	0	1 384 302
143.	Irodai berend.és felsz.ös :	1 722 140	1 384 302	337 838	0
1441	Üzemkörön kív.ber.fel. :	641 250	0	641 250	0
1443	Kisért.üzemkörön kív. :	15 350	0	15 350	0
1449	Üzemk.kív.ber.felsz.j :	0	206 846	0	206 846
144.	Üzemkörön kív.ber.felsz.j :	656 600	206 846	449 754	0
1451	Inform.és prg vez.gép :	1 221 256	0	1 221 256	0
1453	Kisért.Inf.prg vez.gé :	1 057 959	0	1 057 959	0
1459	Inform.és prg vez.gép :	0	1 602 257	0	1 602 257
1463	Kisért.egyéb ber.gépe :	1 618 930	0	1 618 930	0
1469	Kisért.egyéb ber.gép. :	0	1 618 930	0	1 618 930
14.	Egyéb berend.,felsz.,járm :	12 756 069	8 334 320	4 421 749	0
151	Bef-len beruházások :	5 131 081	2 730 771	2 400 310	0
15.	Beruházások (felújítások) :	5 131 081	2 730 771	2 400 310	0
1631	Egyéb állatok nagy ér :	1 143 000	0	1 143 000	0
1633	Kisért.egyéb állatok :	1 256 953	0	1 256 953	0
16.	Tenyészállatok összesen :	2 399 953	0	2 399 953	0
1.	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK össz :	30 303 551	14 714 303	15 589 248	0
2. KÉSZLETEK					
211	Lucerna bála :	2 606 283	0	2 606 283	0
21.	Anyagok összesen :	2 606 283	0	2 606 283	0
261	Áruk :	7 443 792	769 104	6 674 688	0
26.	Kereskedelmi áruk összeze :	7 443 792	769 104	6 674 688	0
2.	KÉSZLETEK összesen :	10 050 075	769 104	9 280 971	0
3. Köv.-ek, pü eszk.,akt.id.					
311	Belföldi vevők (Ft-ba :	12 708 582	12 090 682	617 900	0
31.	Köv.áruszáll.és szolg.ból :	12 708 582	12 090 682	617 900	0
353	Készletre adott előle :	704 038	704 038	0	0
35.	ad.elől., jegy.nemfiz.tőke :	704 038	704 038	0	0
361	Munkaváll.szembeni kö :	500 000	0	500 000	0
3683	Bankkártyás bevételek :	96 253 574	95 127 786	1 125 788	0
3684	Különféle egyéb követ :	240 000	0	240 000	0
3685	Utalványok :	675 000	625 000	50 000	0
368.	Különféle egyéb követelés :	97 168 574	95 752 786	1 415 788	0
36.	Egyéb követelések összeze :	97 668 574	95 752 786	1 915 788	0
381	Pénztár :	71 335 562	67 540 837	3 794 725	0
3841	MBH 00014900 :	231 777 222	165 903 981	65 873 241	0
3842	MBH 00024909 :	10 033 780	1 400 269	8 633 511	0

Főkönyvi szám		Időszak forgalma		Időszak egyenlege	
Szám	Megnevezés	Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
3843	MBH 00034908	17 672	15 081	2 591	0
3844	Barion számla	2 414 900	36 259	2 378 641	0
384.	Elszámolási betétszámla ö	244 243 574	167 355 590	76 887 984	0
3851	Lekötött betétek	50 000 000	0	50 000 000	0
385.	Elkülönített betétszámlák	50 000 000	0	50 000 000	0
3891	Átvezetési szla bank-	63 397 580	63 397 580	0	0
3892	Átvezetési szla bank-	60 031 684	60 031 684	0	0
3893	Technika átvezetési s	408 768	408 768	0	0
3894	Rendezetlen tételek	1 867 644	1 867 644	0	0
389.	Átvezetési számla össze	125 705 676	125 705 676	0	0
38.	Pénzeszközök összesen	491 284 812	360 602 103	130 682 709	0
391	Bevételek aktív i.elh	189 840	189 840	0	0
392	Ktg.r f. aktív i.elha	268 975	5 000	263 975	0
39.	Aktív időbeli elhatárolás	458 815	194 840	263 975	0
3.	Köv.-ek, pü eszk.,akt.id.	602 824 821	469 344 449	133 480 372	0
4. FORRÁSOK					
411	Jegyzett tőke	0	65 000 000	0	65 000 000
413	Eredménytartalék	1 842 742	24 104 703	0	22 261 961
419	Mérleg szerinti eredm	1 842 742	1 842 742	0	0
41.	Saját tőke összesen	3 685 484	90 947 445	0	87 261 961
441	Belföldi szállítók	28 197 133	32 061 332	0	3 864 199
44.	Rövid lej. kötelezettség	28 197 133	32 061 332	0	3 864 199
4621	Összevont SZJA kötele	225 000	8 473 830	0	8 248 830
4622	103 SZJA	0	431 257	0	431 257
4629	SzJA befizetése	5 969 000	337 000	5 632 000	0
462.	SzJA összesen	6 194 000	9 242 087	0	3 048 087
4661	Levonható ÁFA	5 676 837	293 468	5 383 369	0
4662	Arányosított ÁFA	540 001	0	540 001	0
466.	Levonható ÁFA összesen	6 216 838	293 468	5 923 370	0
467	Fizetendő ÁFA	78 768	36 595 991	0	36 517 223
468	ÁFA p.É. elszámolása	21 908 000	0	21 908 000	0
46.	Egyéb rövid lej.kötelez.	34 397 606	46 131 546	0	11 733 940
4711	Jövedelemelszámolás	33 791 178	47 938 448	0	14 147 270
471.	Jövedelemelszámolás össze	33 791 178	47 938 448	0	14 147 270
4733	Táppénz hozzájárulás	103 418	103 418	0	0
4735	TB. járulékok	8 157 481	11 850 964	0	3 693 483
4736	Szociális hozzájárulá	5 451 352	8 236 662	0	2 785 310
473.	TB. járulékok összesen	13 712 251	20 191 044	0	6 478 793
4791	Adott előleg ÁFA elsz	6 173	6 173	0	0
4792	Vevők túlfizetései	10 200	10 200	0	0
4793	SZÉP kártya	1 430 475	2 137 545	0	707 070
4799	Különféle egyéb rövid	50 000 000	50 130 799	0	130 799
479.	Különféle egyéb rövid köt	51 446 848	52 284 717	0	837 869
47.	Egyéb röv.lej.kötelez.öss	98 950 277	120 414 209	0	21 463 932
482	Ktg, ráf. passzív elh	540 802	670 580	0	129 778
48.	Passzív időbeli elhatárol	540 802	670 580	0	129 778
491	Nyitó mérleg	14 179 858	14 179 858	0	0
49.	Évi mérlegszámlák össze	14 179 858	14 179 858	0	0
4.	FORRÁSOK összesen	179 951 160	304 404 970	0	124 453 810
5. Költségek					
5111	Üzemanyagköltség	1 100 834	0	1 100 834	0
5112	Energiafelhasználás	2 010 144	63 606	1 946 538	0
5113	Nyomtatvány irodaszer	320 954	0	320 954	0
5115	Állateledel	1 891 549	0	1 891 549	0
5119	Egyéb anyagköltség	2 288 587	0	2 288 587	0
511.	Anyagköltség összesen	7 612 068	63 606	7 548 462	0
5121	Bérleti díjak	2 300 849	0	2 300 849	0
5122	Szállítás,rakodás,rak	2 362	0	2 362	0

Főkönyvi szám		Időszak forgalma		Időszak egyenlege	
Szám	Megnevezés	Tartozik	Követel	Tartozik	Követel
5123	Karbantartási költség :	22 362	0	22 362	0
5124	Hirdetési, reklámktg. :	1 646 859	0	1 646 859	0
5125	Alaptev. kapcs. szolg. :	6 994 307	0	6 994 307	0
5126	Kiküldetési, utazási :	38 043	0	38 043	0
5128	Telefon-, postköltség :	212 703	0	212 703	0
5129	Egyéb igénybevett szo. :	7 036 393	0	7 036 393	0
512.	Igénybe vett szolg. érték :	18 253 878	0	18 253 878	0
513	Eladott áruk besz.ért. :	1 401 263	0	1 401 263	0
5151	Hatósági díj, illeték :	366 502	0	366 502	0
5152	Bankköltségek :	829 976	92 319	737 657	0
5153	Biztosítási díjak :	1 357 760	0	1 357 760	0
515.	Egyéb szolgáltatások össz. :	2 554 238	92 319	2 461 919	0
51.	Anyagjellegű ráfordítások :	29 821 447	155 925	29 665 522	0
5211	Munkabér :	57 698 644	0	57 698 644	0
5212	Megbízási díj :	3 724 683	0	3 724 683	0
5213	Tiszteletdíj :	3 300 000	0	3 300 000	0
521.	Béreköltségek összesen :	64 723 327	0	64 723 327	0
5221	Betegszabadság :	865 702	0	865 702	0
5226	Munkába járás ktgtéri. :	987 231	0	987 231	0
5227	SZÉP kártya juttatás :	2 137 545	0	2 137 545	0
5228	Csekély ért.ajándék :	625 000	0	625 000	0
5229	Reprezentáció :	58 676	0	58 676	0
522.	Személyi jell.egyéb kifiz. :	4 674 154	0	4 674 154	0
52313	Munkáltatói táppénzho. :	103 418	0	103 418	0
5231	Társadalombizt-i járulék :	103 418	0	103 418	0
5236	Szociális hozzáj. adó :	8 138 662	0	8 138 662	0
5239	Minden egyéb bérjárul. :	462 057	0	462 057	0
523.	Bérjárulékok összesen :	8 704 137	0	8 704 137	0
52.	Személyi jell. ráford. ös. :	78 101 618	0	78 101 618	0
571	Terv szerinti értékcs. :	655 220	0	655 220	0
572	Kisértékű t.e.értékcs. :	540 931	0	540 931	0
57.	Értékcsökkenés elszámolás :	1 196 151	0	1 196 151	0
5.	Költségek összesen :	109 119 216	155 925	108 963 291	0
8. RÁFORDÍTÁSOK					
8639	Egyéb eredm. csökk. t. :	18	0	18	0
863.	Egyéb er. csökk. tételek :	18	0	18	0
869	Különféle egyéb ráfor. :	54 546	0	54 546	0
86.	Egyéb ráfordítások összes. :	54 564	0	54 564	0
876	Átvált. árfolyamveszt. :	770	0	770	0
87.	Pénzügyi műveletek ráford. :	770	0	770	0
8.	RÁFORDÍTÁSOK összesen :	55 334	0	55 334	0
9. BEVÉTELEK					
9111	Ajándékbolt A08001544 :	0	2 160 586	0	2 160 586
9112	Pénztár A23409196 :	0	30 823 103	0	30 823 103
9113	Pénztár A23409197 :	0	83 716 422	0	83 716 422
9114	Pénztár A23409199 :	0	1 245 921	0	1 245 921
9115	Kisvasút A23410560 :	0	13 568 427	0	13 568 427
911.	Értékesítés árbevétele ös. :	0	131 514 459	0	131 514 459
912	Bérleti díj bevétele :	243 955	6 499 566	0	6 255 611
913	Belépőjegy, ajándékje. :	212 756	5 017 141	0	4 804 385
914	Áruk bevétele :	0	210 220	0	210 220
915	Örökbefogadás :	0	49 894	0	49 894
91.	Belföldi árbevételek össz. :	456 711	143 291 280	0	142 834 569
9639	Kerekítési különbözet :	0	837	0	837
963.	Egyéb bevételek összesen :	0	837	0	837
969	Különféle egyéb bevét. :	0	80 000	0	80 000
96.	Egyéb bevételek összesen :	0	80 837	0	80 837
9.	BEVÉTELEK összesen :	456 711	143 372 117	0	142 915 406

Főkönyvi szám		Időszak forgalma		Időszak egyenlege	
Szám	Megnevezés	Tartozik	Követel	Tartozik	Követel

Készítette: FT Audit Kft

Szűrések:

Hónaptól - hónapig	0 - 6
Hányadikától - hányadikáig	0 - 0
Lekérdezés kimenete	PDF fájl
Betűméret	Normál méret
Havi részletezettség	Nem
Számlaszámok hossza	Mind
Lista nyelvezet	Magyar

Bankszámlakivonat

Kivonat száma: 2025/020	Kivonat dátuma: 2025. június 30.	Előző kivonat dátuma: 2025. június 27.
BANKSZÁMLASZÁM: 10300002-13873521-00024909 DEVIZANEM: HUF IBAN: HU90 1030 0002 1387 3521 0002 4909		
BANKSZÁMLA TÍPUSA: PÉNZFORGALMI BANKSZÁMLA		

	Terhelés	Jóváírás	Egyenleg / Fedezet
NYITÓ EGYENLEG:			8.636.927
HALMOZOTT TERHELÉS:	4.160		
HALMOZOTT JÓVÁÍRÁS:			
ZÁRÓ EGYENLEG:			8.632.767
ZÁROLT ÖSSZEGEK ÖSSZESEN:	27.803		
FELHASZNÁLHATÓ ÖSSZEG:			8.604.964

FOLYÓSZÁMLA FORGALMAK

Értéknap	Tranzakció adatai	Terhelés	Jóváírás
2025.06.30	Számlavezetési díj Azonosító szám: 157CCEFHUF000001 Eredeti számlaszám: 1387352100024909	4.160	
Összesen:		4.160	

Bankszámlakivonat

Kivonat száma: 2025/005 Kivonat dátuma: 2025. június 30. Előző kivonat dátuma: 2025. június 27.

BANKSZÁMLASZÁM: 10300002-13873521-00034908 DEVIZANEM: HUF IBAN: HU68 1030 0002 1387 3521 0003 4908
BANKSZÁMLA TÍPUSA: PÉNZFORGALMI BANKSZÁMLA

	Terhelés	Jóváírás	Egyenleg / Fedezet
NYITÓ EGYENLEG:			6.756
HALMOZOTT TERHELÉS:	4.165		
HALMOZOTT JÓVÁÍRÁS:			
ZÁRÓ EGYENLEG:			2.591
FELHASZNÁLHATÓ ÖSSZEG:			2.591

FOLYÓSZÁMLA FORGALMAK

Értéknap	Tranzakció adatai	Terhelés	Jóváírás
2025.06.30	Számlavezetési díj Azonosító szám: 157CCEFHUF000001 Eredeti számlaszám: 1387352100034908	4.160	
2025.06.30	Meghitelezett tartozás késedelmi kamata Azonosító szám: 157CCI2HUF000002 Eredeti számlaszám: 1387352100034908	5	
Összesen:		4.165	

TÁJÉKOZTATÓ JELLEGŰ ADATOK

ÉRVÉNYBEN LÉVŐ BETÉTLEKÖTÉSEK			
Lekötés napja	Lejárat/Forduló	Lekötés adatai	Lekötött összeg
2025.06.19	2025.07.03	Szerződés azonosító: 157NSCB251700101 Lekötés neve: Lekötött betét Lekötés típusa: Egyszeri Betét Kamatláb: 3,95 % EBKM: 3,95 % Kamatadó mértéke: 0,00 %	50.000.000,00 HUF

Tisztelt Ügyfelünk!

Tájékoztatjuk, hogy 2021.01.01-től az Országos Betétbiztosítási Alap (OBA) betétbiztosítása vonatkozásban szükséges feltétel, hogy - a 2013. évi CCXXXVII. tv. (Hpt.) változása alapján - a hitelintézet nyilvántartásában rögzítve legyenek a 2017. évi LIII. törvény (pénzmosás elleni törvény, Pmt.) szerinti mindenkori ügyfélazonosítási adatok. A Hpt. módosításról szóló ügyféltájékoztató megtalálható a www.mbhbank.hu weboldalon is.



KiberPajzs
Védelem a pénzügyekben

Vértezze fel magát a kibercsalásokkal szemben, látogasson el a KiberPajzs honlapra!
kiberpajzs.hu

Jelen bizonylat a hatályos jogszabályok szerint elektronikus úton kibocsátott számviteli bizonylat, melyet elektronikus formában kell megőrizni.

MBH Bank Nyrt.

FSTM13873521-20250701034431